



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



# Дорадчі комітети в процесі МЕР

Київ, 17-18.11.2010 р.

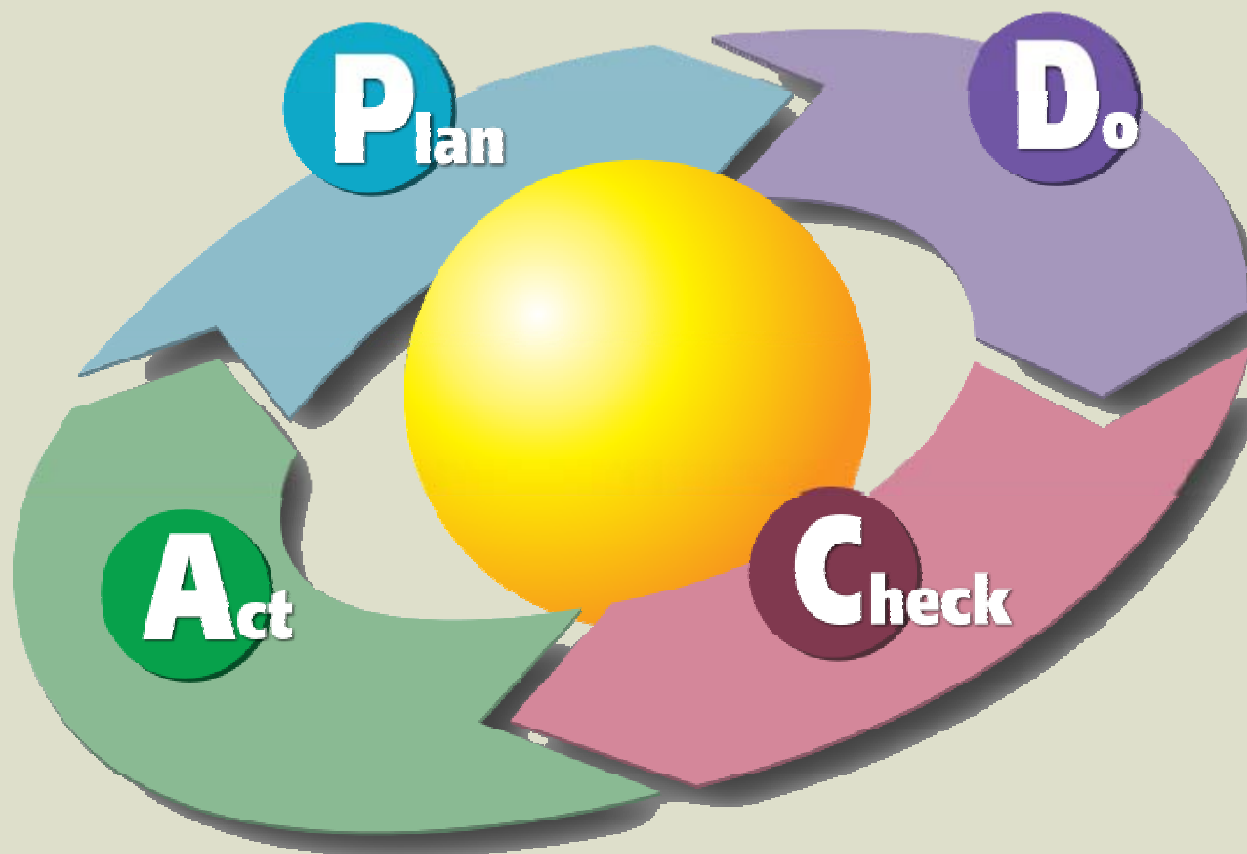


**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Правильний і систематичний енергоменеджмент: цикл Демінга





Цикл Демінга (**PDCA — Plan-Do-Check-Act**) -

концепція постійного циклічного поліпшення якості процесів за рахунок зменшення варіацій і виключення причин, що порушують стабільність процесів при послідовному виконанні в межах організації (муніципалітету) 4-х етапів робіт:

**ПВПВ — Планування-Виконання-Перевірка-Вплив**  
(Корегувальні дії).

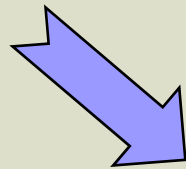
Методологія PDCA являє собою найпростіший алгоритм дій керівника з управління процесом і досягнення його цілей.



## Прикладова послідовність етапів формування системи ЕМ

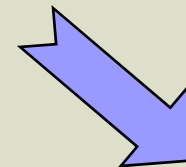
### 1. Початковий етап: **структура у МР**

- Запровадження енергоменеджменту
- Облік, аудит, моніторинг, звіт



### 2. Етап аналізу і планування: **структура у МР** **+ Дорадчий комітет+консультанти**

- Енергетична політика
- Енергетичний аналіз та прогноз
- Енергетична стратегія



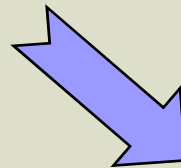


## Прикладова послідовність етапів формування системи ЕМ

### 3. Етап тактичних дій: **структура у МР**

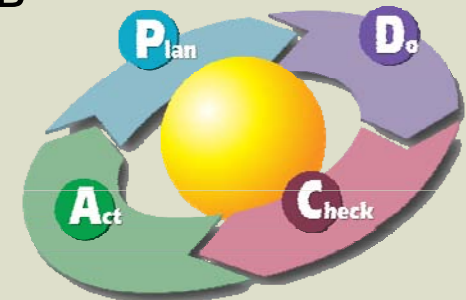
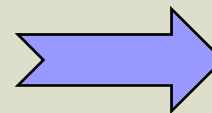
**+ Дорадчий комітет+енергогрупа+консультанти**

- Муніципальний енергетичний план
- Система впровадження
- Моніторинг та корекція



### 4. Етап стратегічних дій: **структура у МР + Дорадчий комітет +енергогрупа + муніципальна ЕСКО**

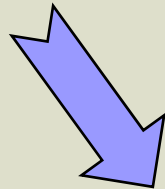
- Мотивація, підвищення обізнаності учасників
- Реалізація стратегії
- Інвестиційна політика
- Циклічне планування



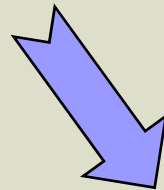


## 1. Початковий етап: **структура у МР**

Посада енергоменеджера у підрозділі економіки/ЖКГ



Підрозділ ЕМ у структурі виконкому



Розбудована структура ЕМ у бюджетній сфері



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Структура ЕМ у Львівській міській раді





## 2. Етап аналізу і планування: структура у МР + Дорадчий комітет + консультанти

ДК – колектив осіб, який створюється з метою **стратегічного управління енергетичною сферою** та забезпечення сталого енергетичного розвитку міста

ДК є **постійним і найвищим органом** управління в системі енергетичного менеджменту і приймає **стратегічні рішення**

ДК представляє найважливіші сектори енергетичної сфери і володіє високими фаховими та управлінськими компетенціями





**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Що таке енергетична політика міста?

- Політика є виразом намірів суб'єкта управління втрутитися у поведінку об'єкта управління, який впливає на життєдіяльність та безпеку громади
- Політика є, свого роду, лінією поведінки публічної влади щодо формально визнаної проблеми.
- **Енергетична політика** міста - це **окреслення рамок, глибини втручання** у проблеми **енергетичної сфери** та **визначення кола учасників** з метою повного або часткового їх розв'язання



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Що таке енергетична стратегія муніципалітету?

Стратегія – це ясне бачення загальної мети, визначення пріоритетів та шляхів їх досягнення

Енергетична стратегія – це конкретизація **цілей** енергетичної політики, визначення **пріоритетів** та **напрямів** досягнення визначених цілей в межах **досяжного** прогностного **горизонту** на основі **реалістичого** ресурсного, організаційного, методологічного, технічного та іншого **забезпечення**



### 3. Етап тактичних дій: структура у МР

+ Дорадчий комітет + енергогрупа + консультанти

**Енергогрупа** (енергокоманда) – робоча група експертів, яка створюється з метою розробки муніципальних енергетичних стратегій та секторальних планів підвищення енергоефективності.

ЕГ є **тимчасовим робочим органом**, формується для конкретного завдання і слугує експертним та інформаційним ресурсом підрозділу ЕМ та консультантів

ЕГ є органом системи ЕМ **тактичного** рівня



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## 4. Етап стратегічних дій: структура у МР + Дорадчий комітет +енергогрупа + муніципальна ЕСКО

- Реалізація проектів термомодернізації (енергетичної санації) бюджетних будівель
- Реалізація проектів термомодернізації (енергетичної санації) житлового фонду
- Проекти заміщення природного газу у паливно-енергетичному балансі місцевими видами ПЕР
- Проекти впровадження до паливно-енергетичного балансу НВДЕ
- Проекти модернізації (реорганізації) схеми тепlopостачання



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Муниципальный энергетический план (МЭП)

План – це система цілей та завдань, складена з метою реалізації визначеної політики через визначену стратегію

Муниципальный энергетический план (МЭП) – це **система** ясно сформульованих **цілей та завдань (проектів)** в межах **потенціалу енергоефективності**, з системою **управління, координації, контролю та корекції**, чітко визначеними **ресурсами** та **часовими рамками**, створена з метою реалізації енергетичної політики міста у відповідності з прийнятою енергетичною стратегією.



## Склад Дорадчого комітету

До складу ДК, крім відповідальних працівників виконкому, необхідно залучити осіб, які:

- є працівниками галузевих управлінь, компетентні у технічних питаннях, пов'язаних з теплоенергетикою
- є представниками організацій-виробників, та організацій-постачальників теплової енергії до установ міста.
- є представниками навчальних, науково-дослідних та проектних інституцій та експертами у сфері енергетики і екології
- є представниками ОСББ, профільних громадських організацій
- перебувають на посадах, режим праці на яких дозволяє брати активну і регулярну участь в роботі ДК



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Процедура формування **Дорадчого комітету**

1. Ініціювання процесу: службова записка на ім'я міського голови
2. Визначення потенційних членів Дорадчого комітету та досягнення домовленостей про входження
3. Підготовка відповідного Розпорядження міського голови
4. Проведення організаційної зустрічі: призначення координатора, визначення режиму роботи, формування плану діяльності



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



## Функції **Дорадчого комітету** в процесі МЕР

1. Формування енергетичної політики як основи енергетичного планування
2. Визначення основних пріоритетів енергетичної Стратегії
3. Надання технічної допомоги та інформаційної підтримки Групі розробників МЕР
4. Затвердження пріоритетних проектів МЕР та їх ранжування
5. Оцінка проекту МЕР, надання зауважень та рекомендацій
6. Ухвалення рішення щодо проекту МЕР та підтримка МЕР в процесі затвердження міською радою
7. Оцінка реалізації цілей МЕР, слухання звітів з моніторингу, ухвалення пропозицій щодо внесення змін до МЕР





**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО  
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



Дякую за увагу!

*Контакт:*

Петро Мавко

Експерт

Асоціація “Енергоефективні міста України”

*учасник виконання проекту “Реформа міського  
теплозабезпечення”*

ел-пошта: [petro@zurnc.org.ua](mailto:petro@zurnc.org.ua)

т/ф +38032 294 0424

!